

2008年度 松山大学経営学部 開講科目

経営工学概論

檀 裕也

dan@cc.matsuyama-u.ac.jp

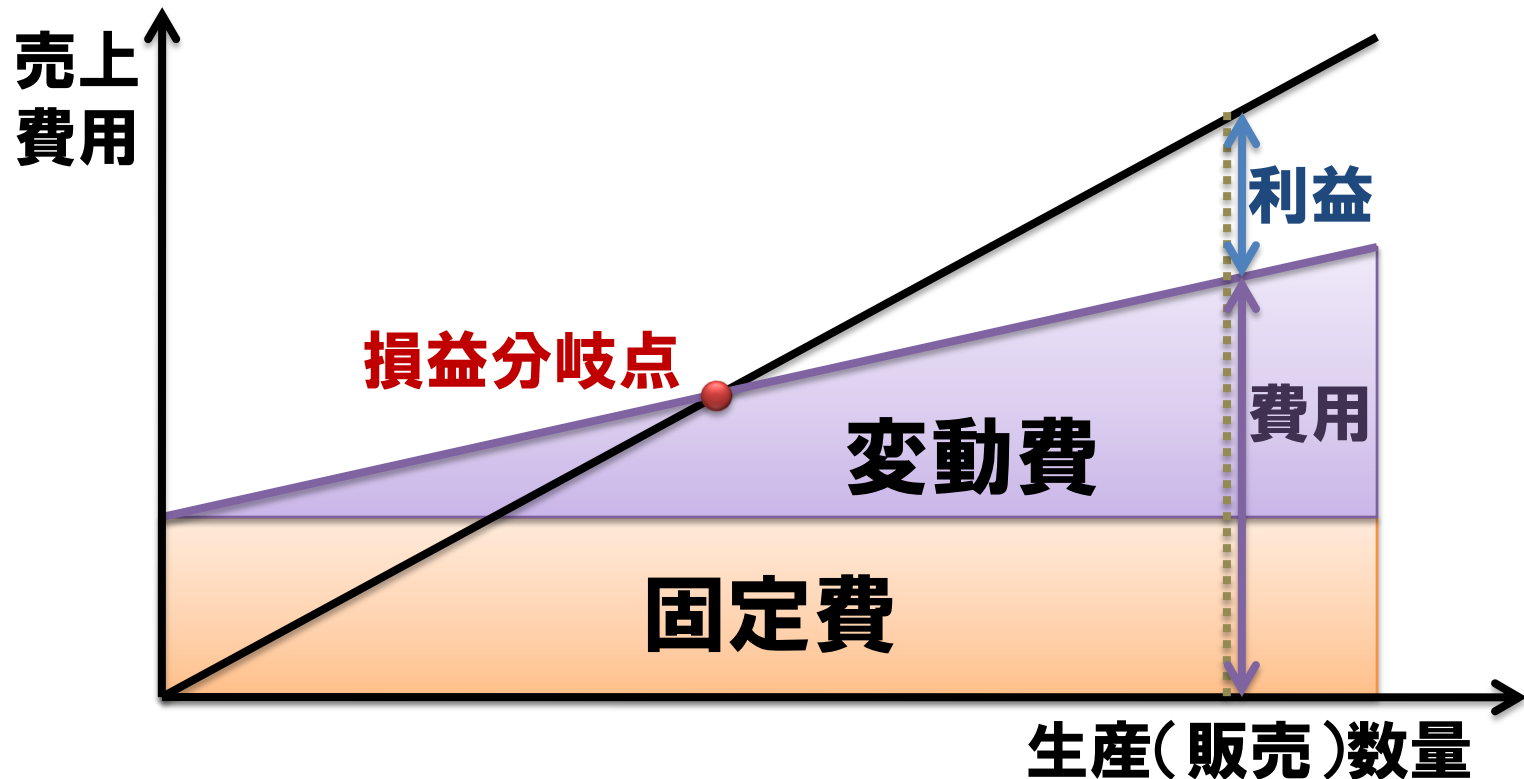
<http://www.cc.matsuyama-u.ac.jp/~dan/>

今回の授業内容

- **第28回授業**
「まとめ」
 - **経営の最適化**
 - **生産方式・在庫管理**
 - **スケジュール管理**
 - **経営資源の最適配分**
 - **待ち行列**

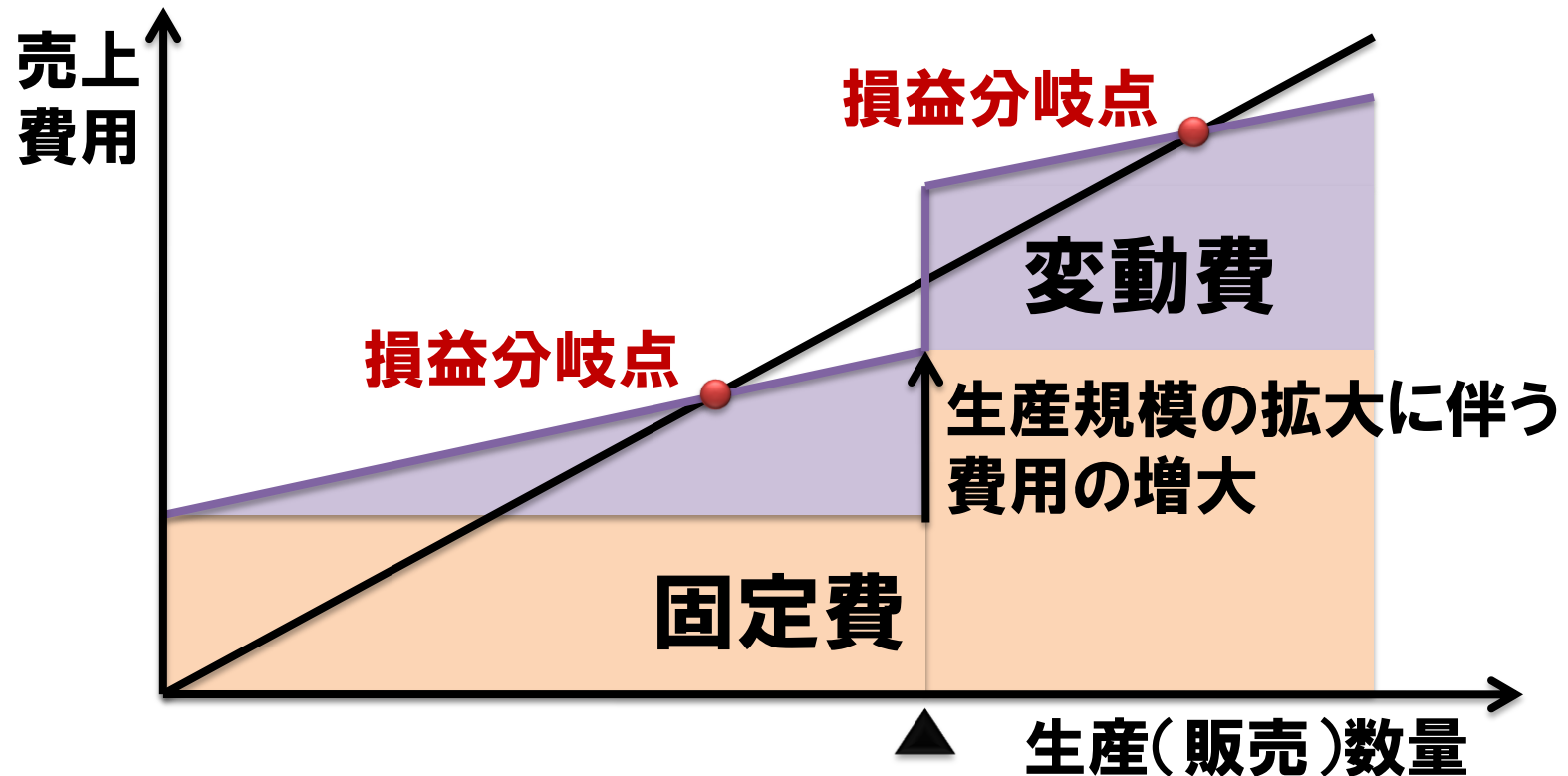
損益分岐点

- **売上 = 利益 + 費用**
 - **売上**の増加・**費用**の削減によって**利益**が増える



生産規模の拡大

- **売上を伸ばすには：**
 - 生産規模を拡大させるとよい。しかし、…



生産方式

- **受注生産**
 - 顧客の多様なニーズに対応
例：デル、ラーメン、定食屋、…
- **見込生産**
 - 規格製品の大量生産によるコストの低減
 - 需要予測に基づく効率的な生産管理
例：フォード、屋台の焼きそば、回転すし、…

正確な需要予測をせよ！
（過去のデータに基づく回帰分析など）

在庫管理

- **適正な在庫量の効果：**
 - 顧客への迅速な商品の提供 （時間の短縮）
⇔商品の不足 （**機会損失**）
 - 大量生産によるスケールメリット（費用の削減）
⇔売れ残りのリスク（**在庫不良**）

最適な在庫量を決定せよ！
（利益を最大化する）

スケジュール管理

- **ガントチャートから総所要時間を求める。**
 - ジョンソンのアルゴリズム
- **アローダイアグラムから最短時間を求める。**
 - クリティカルパス

経営資源の最適配分

- **線形計画法によって、制約条件のもとで最適の効果をj得る配分方法を求める。**
 - シンプレックス法
 - 整数計画法（格子点）

待ち行列

- **待ち行列の解析**
 - **待ち時間の短縮→顧客満足度の向上**
 - **利用率に基づく最適な窓口数の設定**
 - **窓口の費用の削減**

まとめ

- **経営工学概論のまとめ**
 - **経営の最適化**
 - **生産方式・在庫管理**
 - **スケジュール管理**
 - **経営資源の最適配分**

- **データに基づき意思決定せよ**
- **数理モデルを理解せよ**
- **定量的に議論せよ**

課題

- **これまでの経営工学概論の授業を通して理解を深めたことについて述べよ。**

授業評価アンケート

- **番号など： 記入しない**
- **記入欄A：**
 - この授業で最も印象に残ったテーマは何ですか？
- **記入欄B：**
 - あなたが期待していたにもかかわらず授業で取り上げられなかったテーマは何ですか？
- **記入欄C：**
 - この授業で改善できる点があれば自由に書いてください。

次回の予定

- **第29回 授業：問題演習**

- **日時： 2009年 1月23日(金)**

- **場所： 845教室**

**※1月16日はセンター試験準備のため
一斉休講です**

授業・期末試験の予定

	月	日	(曜日)	備考
第25回	12月	12日	(金)	講義
第26回	12月	19日	(金)	講義
第27回	12月	24日	(水)	講義 (曜日振替)
第28回	1月	9日	(金)	講義
	1月	16日	(金)	一斉休講 (センター試験準備)
第29回	1月	23日	(金)	補講【問題演習】
第30回	1月	30日	(金)	期末試験